



Мы люди одной общей идеи

*академик РАН,
президент Метрологической академии,
президент ООО «Тест-С.-Петербург»,
почетный гражданин Санкт-Петербурга*
В.В. Окрепилов

Чем дальше уходит в прошлое все, что связано с моим знакомством и многолетним общением с Василием Васильевичем Бойцовым, тем больше я благодарен судьбе за то, что мне посчастливилось встретиться и иметь возможность взаимодействовать с этим удивительным человеком. В нем органично соединились конструктивная дотошность инженера, глубокий исследовательский ум ученого и талант блестящего организатора, ставшего руководителем не по должности, а по призванию.

Мы люди разных поколений. Когда я появился на свет, у Василия Васильевича за плечами был уже колоссальный опыт работы в авиационной промышленности – инженером, главным инженером, а затем и директором крупных предприятий. С его активным участием в Комсомольске-на-Амуре шло строительство авиационного завода, продукция которого – дальние бомбардировщики ДБ-3Ф – была так необходима стране для победы в Великой Отечественной войне. В год моего рождения – 1944-й – В.В. Бойцов налаживал на Саратовском авиационном заводе, пострадавшем от жестокой бомбежки, серийное производство истребителей Як-3. Этот самолет, по признанию многих летчиков, стал лучшим истребителем, выпущенным в годы Второй мировой войны.

Война, безусловно, наложила свой отпечаток на характер Василия Васильевича. Ему приходилось в условиях жесточайшей требовательности и цейтнота решать задачи государственной важности, от оперативного выполнения которых в буквальном смысле зависело положение дел на фронте. Время, материальные и людские ресурсы – все это ему, как руководителю большого коллектива, было необходимо соединить в высокопроизводительно и безупречно работающий механизм. Иного подхода тогда руководство страны, да и сама война не прощали.

Может быть, именно в этот период в характере В.В. Бойцова окончательно сформировались черты,

которые так ярко проявились в его многолетней работе на посту председателя Госстандарта СССР: точность и ясность в постановке задач, жесткость в споре за их выполнение, оперативность разработки и принятия всех решений. И одновременно – глубокая продуманность таких решений, их эффективность для дальнейшего развития экономики всей страны.

Василий Васильевич был человеком с сильным и смелым характером. В послевоенный период, находясь на посту заместителя министра авиационной промышленности СССР, он не побоялся выступить против позиции руководителей из ближайшего окружения И.В. Сталина, прежде всего – Л.П. Берия, предлагавших раздробить единую авиационную отрасль на отдельные составляющие. Смелый голос Бойцова был услышан, пагубная для отрасли реформа не состоялась, но сам он поплатился должностью и был отправлен, по сути, в почетную ссылку – сначала советником по оборонной промышленности в Китай, затем – директором НИИ авиационной технологии.

Для большинства руководителей высокого ранга такой поворот в судьбе обычно означает тупиковый вариант карьеры, как должностной, так и профессиональной. Но в случае с Бойцовым все получилось с точностью до наоборот. Он не просиживал штаны в кресле директора НИИ, а со свойственной ему инициативностью и настойчивостью начал организовывать коллектив института на разработку новых прогрессивных подходов к технологии изготовления и конструирования самолетов. Немало предложений было внесено под его руководством и в практику летных испытаний. Его пытливый ум нашел применение не только в авиационной отрасли, по инициативе Бойцова были сконструированы и разработаны типовые формы панельных зданий. Тех самых панелей, массовое производство которых обеспечило колоссальный размах жилищного строительства в 1960-е годы.



Словом, к тому моменту, когда в 55 лет Василию Васильевичу Бойцову предложили возглавить Госстандарт СССР, он был специалистом высочайшего профессионального уровня. И руководителем, испытанным и славой, и опалой. Именно поэтому он относился ко всем, с кем сводило дело, и очень требовательно, и очень бережно.

Период в 21 год (1963–1984 гг.), когда В.В. Бойцов был председателем Госстандарта СССР, стал временем последовательного развития отечественной системы стандартизации и метрологии, когда значительно возросла ее роль в экономике страны. Авторитет Бойцова как идеолога и локомотива развития этой системы также креп с каждым годом.

Впервые лично познакомиться с Василием Васильевичем мне довелось во второй половине 1970-х, когда я работал в Ленинградском горкоме КПСС и занимался разработкой территориальной комплексной системы управления качеством продукции. К тому времени авторитет В.В. Бойцова укрепился настолько серьезно не только на отечественном, но и зарубежном уровне, что он был избран президентом Международной организации по стандартизации – ИСО. Идеи комплексного управления качеством были созвучны его собственным разработкам, поэтому он заинтересованно поддержал наши поиски и опыт других регионов СССР в этом направлении. И не просто поддержал, а активно способствовал распространению таких системных подходов к решению проблем качества во всех странах мира, объединенных в ИСО. Все зарубежные специалисты по стандартизации признавали тогда целесообразность и важность такого шага, поскольку эти идеи послужили одной из первых ступенек к созданию международных стандартов ИСО, без следования которым трудно представить современную мировую экономику.

Позднее, когда в 1979–1986 гг. я работал главным инженером ВНИИМ имени Д.И. Менделеева, мне не раз приходилось общаться с Василием Васильевичем по вопросам обеспечения единства измерений, создания новой базы ВНИИМ в городе Ломоносове. Я всегда удивлялся, насколько глубоко и предметно он вникал в детали каждого процесса, который мы обсуждали. В этом живо проявлялась его разносторонняя инженерная подготовка, умение говорить с техническими специалистами на одном языке. И за это сотрудники института его очень высоко ценили. Мы все чувствовали, что общаемся с человеком, умеющим и в частности находить общие закономерности, думать и рассуждать широко, по-государственному.

Находясь во главе Росстандарта, В.В. Бойцов неумолимо добивался повышения роли стандартизации и метрологии в отечественной экономике, доказывал, что без этого нельзя решить ни одну из важнейших на

тот период народнохозяйственных проблем, будь то ускорение научно-технического прогресса или обеспечение населения продовольствием.

Особо хочется выделить деятельность В.В. Бойцова по укреплению территориальных органов Госстандарта. Он был достойным продолжателем идей Д.И. Менделеева, предложившего в самом начале XX в. организовать по всей России сеть поверочных палаток, осуществляющих поверку и клеймение торговых мер и весов. С годами их функции постепенно расширялись, но Бойцову удалось провести коренную реорганизацию всей системы. По его инициативе действовавшие во всех регионах страны лаборатории государственного надзора за стандартами и измерительной техникой в 1974 г. были преобразованы в центры стандартизации и метрологии (ЦСМ). В этом статусе они действуют и поныне.

И это была не просто перемена вывесок. Благодаря настойчивости Бойцова и его команды, удалось существенно увеличить финансирование деятельности территориальных органов Госстандарта, которыми являются ЦСМ, значительно расширен штат сотрудников, а главное – создана иная, более современная материальная база.

В 1986 г. мне довелось стать директором Ленинградского центра стандартизации и метрологии (ныне ФБУ «Тест-С.-Петербург») и в течение 31 года руководить этим предприятием. К тому времени Василий Васильевич вышел на пенсию, но не перестал заинтересованно и конкретно вникать в дела своего главного детища – Госстандарта, помогать советом и своим огромным влиянием в выборе верных ориентиров дальнейшего развития всей системы стандартизации и метрологии.

На своем предприятии я чувствовал его внимание и заботу постоянно. Этому способствовали установившиеся между нами искренние дружеские отношения. Многие решения по развитию нашего ЦСМ я выверял по советам Василия Васильевича, своего старшего товарища, до последних дней сохранявшего ясность ума и удивительную конкретность в оценках всех организационных и производственных проблем, с которыми сталкивается руководитель предприятия.

Жизнь развела нас по разным поколениям, но я всегда ощущал, что мы с Василием Васильевичем Бойцовым – люди одной общей идеи. И он, и я главной ценностью своей деятельности всегда считали достижение качественных изменений в той области, которой занимаемся.

Василий Васильевич Бойцов достиг в своей жизни и деятельности очень многого. Он был и остается для меня и для всех, кто его близко знал, примером руководителя и человека, работавшего на пользу дела и общества с максимальной отдачей.